

**PENGELOLAAN SUPERVISI MANAJERIAL PENGAWAS DI
DABIN 7 UPTD PENDIDIKAN KECAMATAN PURWODADI**

TESIS

Diajukan Kepada

**Program Studi Magister Administrasi Pendidikan
Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta
Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh
Gelar Magister Administrasi Pendidikan**



Oleh :

Kustiyani

Q100140041

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA

2016

NOTA PEMBIMBING I

Dosen Program Magister Administrasi Pendidikan

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Kustiyan

Kepada Yth

Direktur Program Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu alaikum warahmatullah wabarakatuh

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara :

Nama	: Kustiyan
NIM	: Q 100140041
Program Studi	: Magister Administrasi Pendidikan
Judul Tesis	: Pengelolaan Supervisi Manajerial Pengawas Di Dabin 7 UPTD Pendidikan Kecamatan Purwodadi

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang Ujian Tesis pada Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu alaikum warahmatullah wabarakatuh

Surakarta, 15 Februari 2016
Pembimbing 1



Prof. Dr. Sutana, M. Pd

NOTA PEMBIMBING II

Dosen Program Magister Administrasi Pendidikan

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Nota Dinas

Hal : Tesis Saudara Kustiyani

Kepada Yth

Direktur Sekolah Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Surakarta

Assalamu alaikum warahmatullah wabarakatuh

Setelah membaca, meneliti, mengoreksi dan mengadakan perbaikan seperlunya terhadap tesis saudara :

Nama	: Kustiyani
NIM	: Q 100140041
Program Studi	: Magister Administrasi Pendidikan
Judul Tesis	: Pengelolaan Supervisi Manajerial Pengawas Di Dabin 7 UPTD Pendidikan Kecamatan Purwodadi

Dengan ini kami menilai tesis tersebut dapat disetujui untuk diajukan dalam sidang Ujian Tesis pada Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Wassalamu alaikum warahmatullah wabarakatuh

Surakarta, 15 Februari 2016
Pembimbing II



Dr. Suyatmini, S.E., M.Si.

TESIS BERJUDUL

PENGELOLAAN SUPERVISI MANAJERIAL PENGAWAS DI DABIN 7 UPTD PENDIDIKAN KECAMATAN PURWODADI

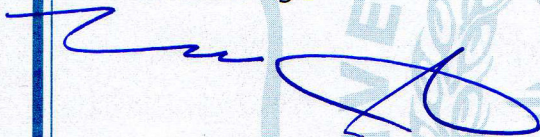
Yang di persiapkan dan disusun oleh

KUSTIYANI

telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 11 Maret 2016
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

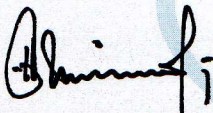
SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing I



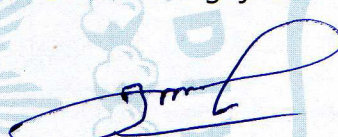
Prof. Dr. Sutama, M.Pd

Pembimbing II



Dr. Suyatmini, M.Si.

Anggota Dewan Penguji Lain



Prof. Dr. Abdul Ngalim, M.M., M.Hum

Surakarta, 8 April 2016

Universitas Muhammadiyah Surakarta
Sekolah Pascasarjana
Direktur,




Prof. Dr. Khudzaifah Dimiyati

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Kustiyani
NIM : Q 100140041
Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan
Judul Tesis : Pengelolaan Supervisi Manajerial Pengawas Di Dabin 7
UPTD Pendidikan Kecamatan Purwodadi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang saya serahkan ini adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang telah saya jelaskan sumbernya, dan apabila di kemudian hari terbukti tesis saya ini hasil jiplakan, maka saya rela gelar dan ijazah yang diberikan universitas kepada saya akan batal saya terima.

Peneliti



Kustiyani

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

**"Hiduplah seakan-akan kamu akan mati esok hari
dan belajarlah seakan-akan kamu akan hidup selamanya"**

(Mahatma Gandhi)

PERSEMBAHAN

Untuk keluargaku tercinta yang selalu mendukungku untuk melanjutkan sekolah

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kepada Tuhan YME atas berkat, rahmat dan karunia-Nya,serta kemudahan sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik. Penulisan Tesis ini sabagai salah satu syarat akademik, untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta (UMS).

Proses penulisan tesis tidak lepas masukan dan dorongan dari berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu per satu dalam bagian ini. Oleh karena itu secara khusus pada kesempatan ini, peneliti menyampaikan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu tesis ini.

1. Prof.Dr.Bambang Setiaji, Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberi berbagai sarana dan fasilitas dalam menyelesaikan studi di Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Prof.Dr.Khudzaifah Dimiyati.SH.M.Hum,Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk melanjutkan studi.
3. Prof.Dr.Sutama,M.Pd, Ketua program studi administrasi pendidikan yang telah memberikan ijin untuk melanjutkan studi.
4. Prof.Dr.Sutama,M.Pd, Pembimbing I yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, dorongan, dan saran kepada penulis.
5. Dr.Suyatmini ,SE,M.Si, Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, dorongan, dan saran kepada penulis.
6. H.Achmadi,S.Pd.M.M. Kepala UPTD Pendidikan Kecamatan Purwodadi yang telah memberi ijin untuk mengadakan penelitian.
7. Semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu yang telah memberikan dorongan dan bimbingan dalam penyusunan tesis ini.

Tesis ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman penulis. Atas bantuan dan bimbingan dari semua pihak selama ini membantu dalam penulisan tesis, penulis mengucapkan terima kasih yang

sebesar-besarnya. Kritik dan saran sangat diharapkan kepada para pembaca demi kesempurnaan tesis ini.

Surakarta, 15 Februari 2016

Penulis

Kustiyani

ABSTRACT

Kustiyan . Q100140041 Supervision Management Managerial Supervisory In Dabin 7 UPTD District of Purwodadi . Thesis. Surakarta Muhammadiyah University Graduate 2016.Sutama and Suyatmini .

Implementation of managerial supervision of school inspectors hearts Frame assist the head of the school in order to improve the effectiveness quality And Delivery of Education and Learning . Managerial supervision focuses on observation on aspect - aspect Management and Administration School serves as Support (support) the implementation of Learning .

The purpose of research is to describe the planning , implementation , feedback managerial supervision supervisor in Dabin 7 UPTD District of Purwodadi .

This type of research used in this research is qualitative research . This study design ethnography thorough explanation of the complexity of the group 's life . Data collection techniques using triangulation which is a combination of observation , documentation and interview . Data analysis was performed with this model of data collection , data reduction , data display , and conclusion. The validity of the data required inspection techniques based on the degree of confidence , keteralian , dependability and certainty

The results of this study were (1) Planning managerial supervision consisting of (a) Schedule managerial supervision (b) managerial supervision Instrument (c) The list of schools to be supervised. (2) Implementation of managerial supervision is carried out through three stages: the initial activity is to explain the intent and purpose of arrival at the school superintendent, explained the format of the principal performance assessment and performance assessment scenarios agreed school. On head supervisor assessing the performance of the core activities of the Principal. ie relating to aspects of the management and administration of the School with the steps that have been agreed at once record things that are less corresponding. On activities cover supervisor explained to the headmaster about the results of the assessment. supervisor explained the result by showing the performance of the principal aspects of strength and weakness. (3) Feedback supervision manajerial. to correct the findings discrepancies or problems found .

Implementation of managerial supervision by supervisors in Dabin 7 UPTD District of Purwodadi there are 3 stages: planning , implementation and feedback in order to improve the quality and effectiveness of education.

Keywords : managerial , school inspectors, supervision

ABSTRAK

Kustiyani. Q100140041 Pengelolaan Supervisi Manajerial Pengawas Di Dabin 7 UPTD Pendidikan Kecamatan Purwodadi. Tesis. Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Surakarta 2016. Sutama dan Suyatmini.

Pelaksanaan supervisi manajerial pengawas sekolah dalam rangka membantu kepala sekolah guna meningkatkan mutu dan efektifitas penyelenggaraan pendidikan dan pembelajaran. Supervisi manajerial menitik beratkan pada pengamatan aspek-aspek pengelolaan dan administrasi Sekolah yang berfungsi sebagai pendukung (*supporting*) terlaksananya pembelajaran.

Tujuan penelitian adalah mendiskripsikan perencanaan supervisi manajerial, pelaksanaan supervisi manajerial, umpan balik supervisi manajerial pengawas di Dabin 7 UPTD Pendidikan Kecamatan Purwodadi.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini penelitian kualitatif. Desain penelitian ini etnografi penjelasan menyeluruh tentang kompleksitas kehidupan kelompok. Teknik pengumpulan data menggunakan triangulasi yang merupakan gabungan dari observasi, dokumentasi dan wawancara mendalam. Analisis data yang dilakukan dengan model ini yaitu pengumpulan data, reduksi data, display data, dan penarikan kesimpulan. Keabsahan data diperlukan teknik pemeriksaan didasarkan pada derajat kepercayaan, keteralihan, ketergantungan dan kepastian.

Hasil penelitian ini adalah (1) Perencanaan supervisi manajerial terdiri dari (a) Jadwal supervisi manajerial (b) Instrumen supervisi manajerial (c) Daftar sekolah yang akan disupervisi. (2) Pelaksanaan supervisi manajerial dilaksanakan melalui tiga tahap yaitu kegiatan awal adalah menjelaskan maksud dan tujuan kedatangan pengawas di sekolah, menjelaskan format penilaian kinerja kepala sekolah dan menyepakati skenario penilaian kinerja kepala sekolah. Pada kegiatan inti supervisor menilai kinerja Kepala Sekolah. yaitu berkenaan dengan aspek pengelolaan dan administrasi Sekolah dengan langkah-langkah yang telah disepakati bersama sekaligus mencatat hal-hal yang kurang sesuai. Pada kegiatan penutup supervisor menjelaskan kepada kepala sekolah tentang hasil penilaian. supervisor memaparkan hasil kinerja kepala sekolah dengan menunjukan segi-segi kekuatan dan kelemahannya. (3) Umpan balik supervisi manajerial. dilaksanakan untuk memperbaiki temuan-temuan ketidak sesuaian atau permasalahan yang ditemukan.

Pelaksanaan supervisi manajerial oleh pengawas di dabin 7 UPTD Pendidikan Kecamatan Purwodadi ada 3 tahap yaitu perencanaan, pelaksanaan dan umpan balik dalam rangka meningkatkan mutu dan efektifitas penyelenggaraan pendidikan.

Kata kunci: manajerial, pengawas sekolah, supervisi

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
NOTA PEMBIMBING I	ii
NOTA PEMBIMBING II	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	x
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	5
BAB II KAJIAN TEORI	
A. Supervisi Manajerial	7
B. Pengelolaan	16
C. Penelitian Relevan	19
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Dan Desain Penelitian.....	23
B. Kehadiran peneliti	25
C. Data, Sumber Data, dan Nara Sumber	25
D. Teknik Pengumpulan Data	28
E. Teknik Analisis Data	30
F. Keabsahan Data	32

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	36
A. Hasil Penelitian	36
B. Temuan Penelitian	49
C. Pembahasan.....	52
BAB V PENUTUP	60
A. Simpulan	60
B. Implikasi	62
C. Saran	63
DAFTAR PUSTAKA	64
LAMPIRAN – LAMPIRAN.....	66

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 .Jadwal supervisi manajerial	37
Tabel 4.2 Instrumen supervisi manajerial	38
Tabel 4.3 Daftar sekolah yang disupervisi.....	39

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1. Kegiatan awal supervisi manajerial	40
Gambar 4.2. Kegiatan inti supervisi manajerial	41
Gambar 4.3. Kegiatan penutup supervisi manajerial	42
Gambar 4.4. Kegiatan umpan balik	45